

מצב נוכחי ותכנון

כוח אדם רפואי

אלכסיי בלינסקי,

סגן ראש מינהל תכנון

אסטרטגי וכלכלי, משרד

הבריאות

**משרד
הבריאות**
נחיש בראש יוזם

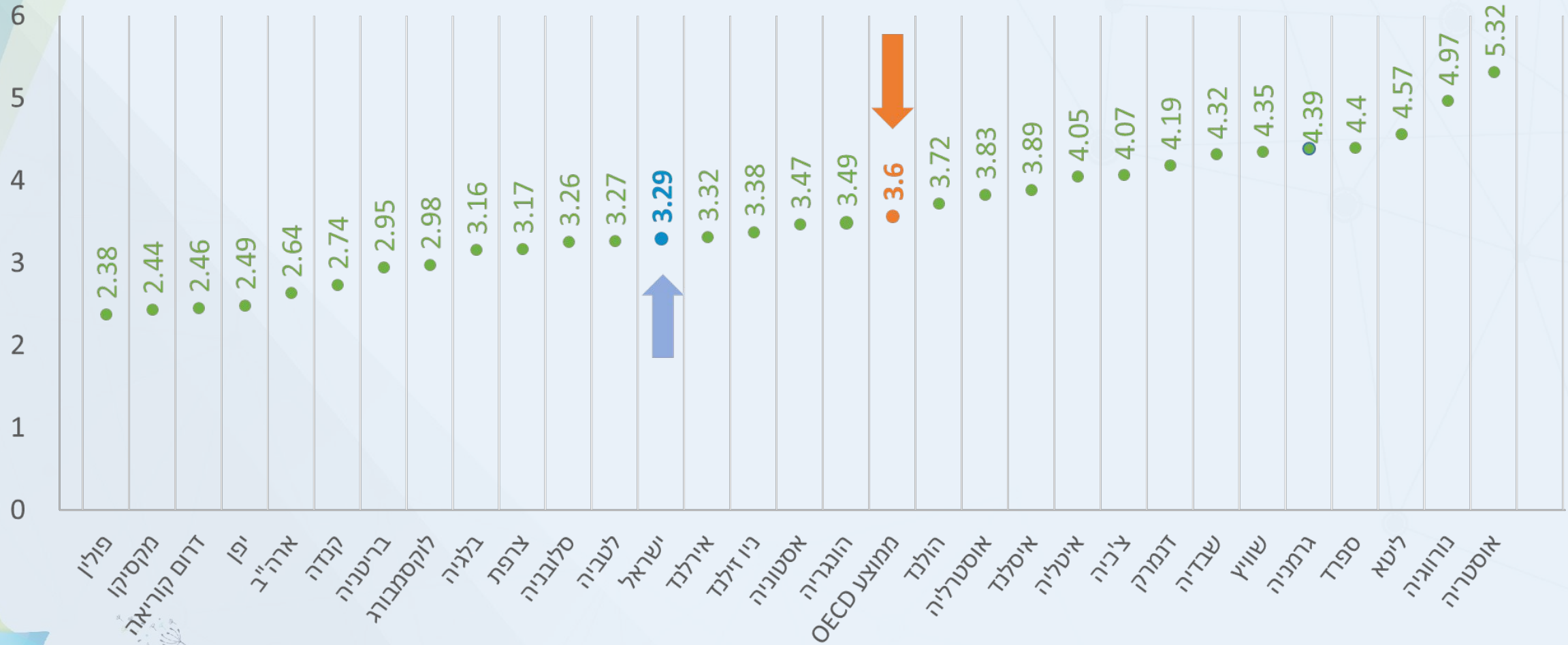


המטה הלאומי
ליישום הרפורמה בנוח אדם רפואי

20 בנובמבר, 2024

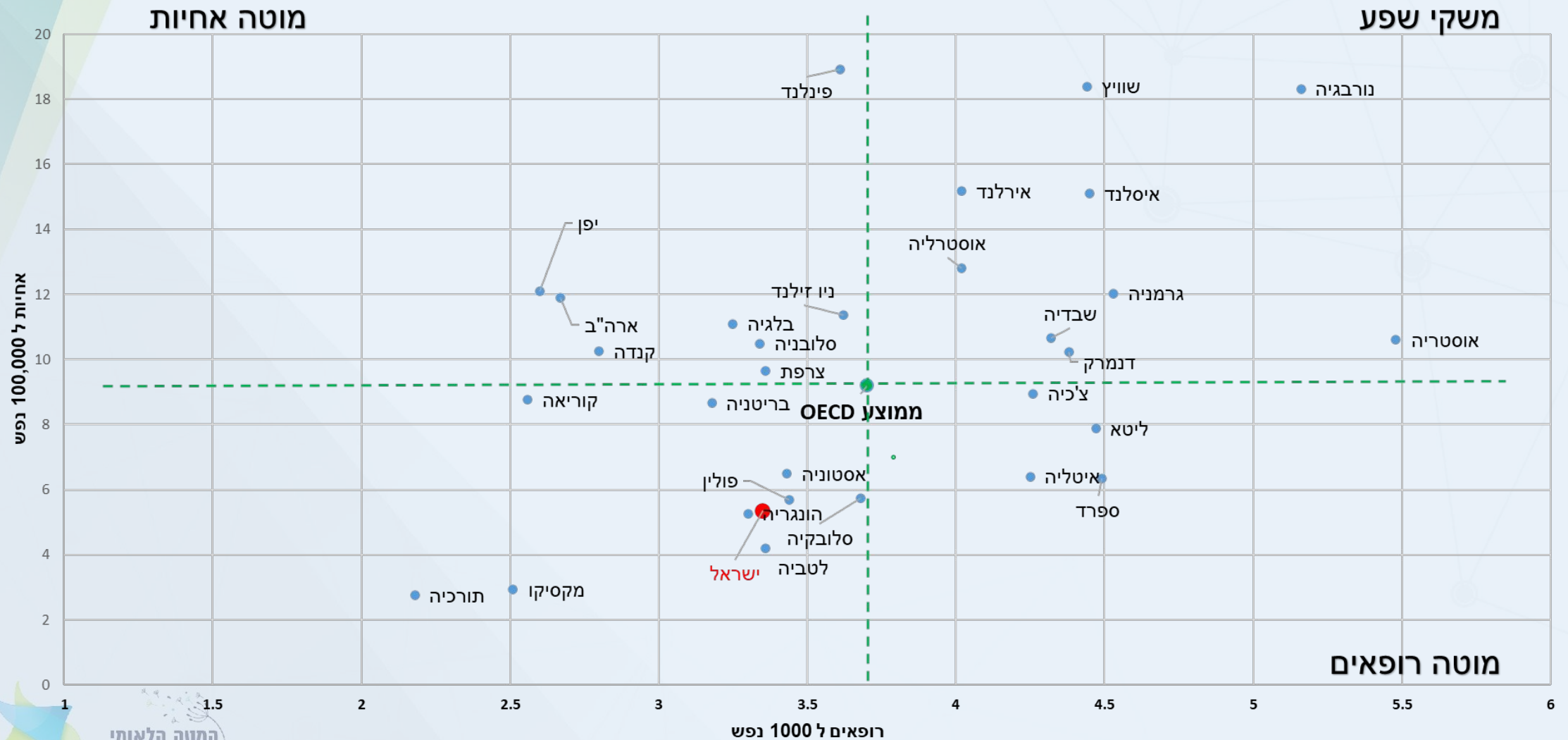
כמה רופאים יש לנו?

שיעור רופאים נמוך מעט מה- OECD(2021)



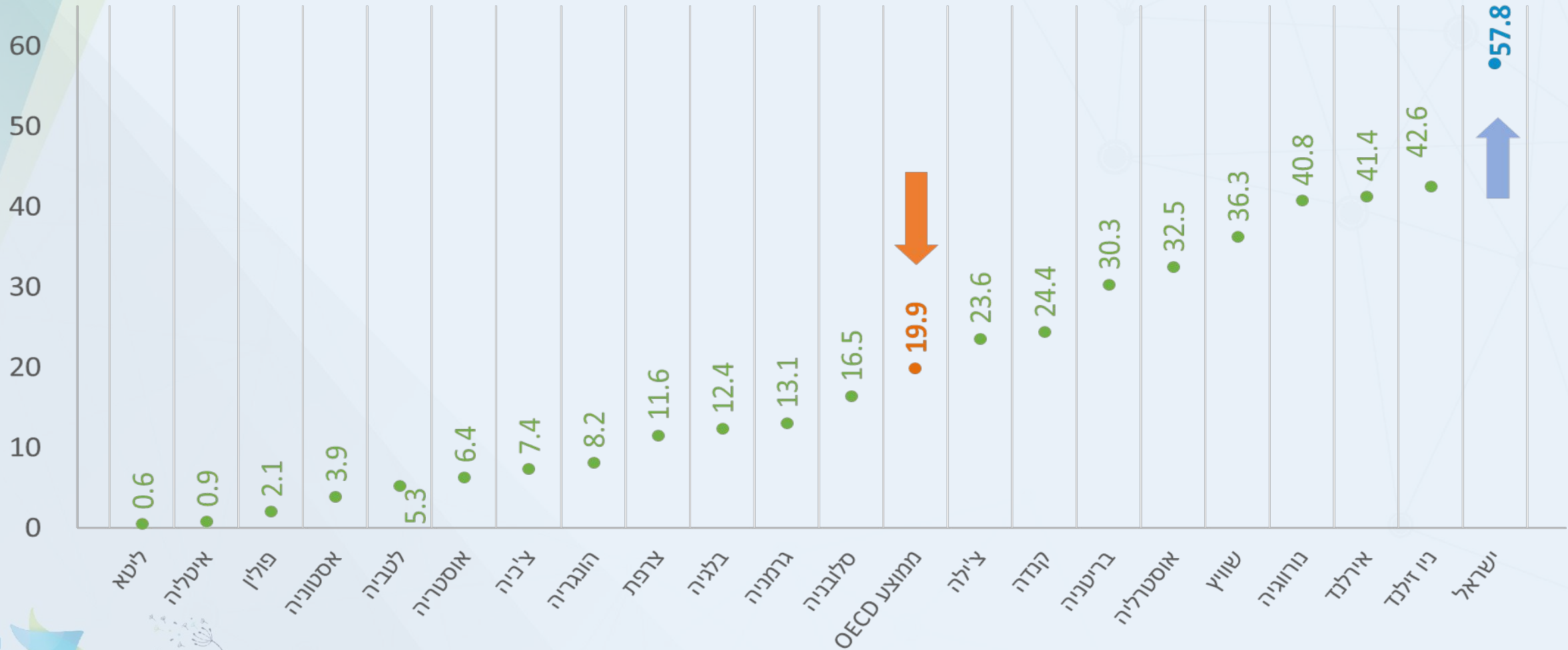
כמה רופאים יש לנו?

מעט רופאים ומעט אחיות



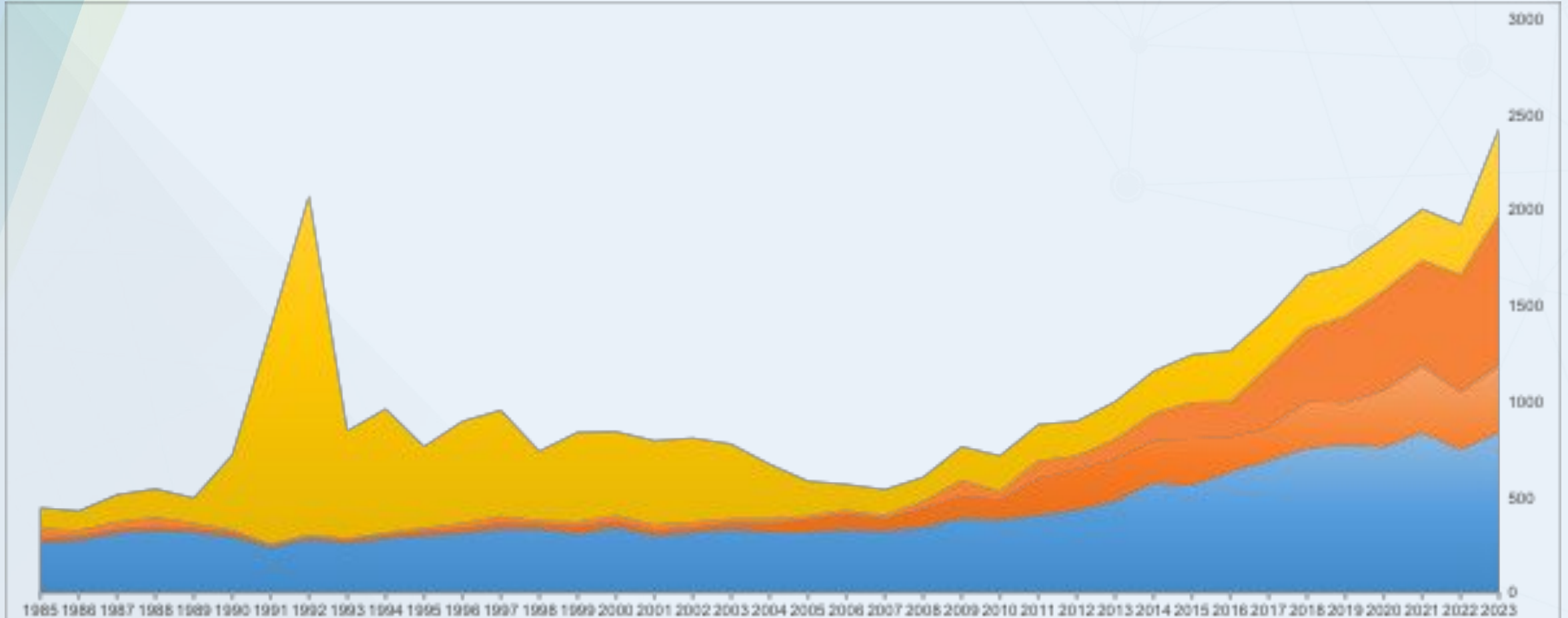
איפה רופאים שלנו מקבלים הכשרה

שיעור חריג ביותר של רופאים שלומדים מחוץ לגבולות המדינה ביחס ל OECD (2021)



זרם רופאים נכנס

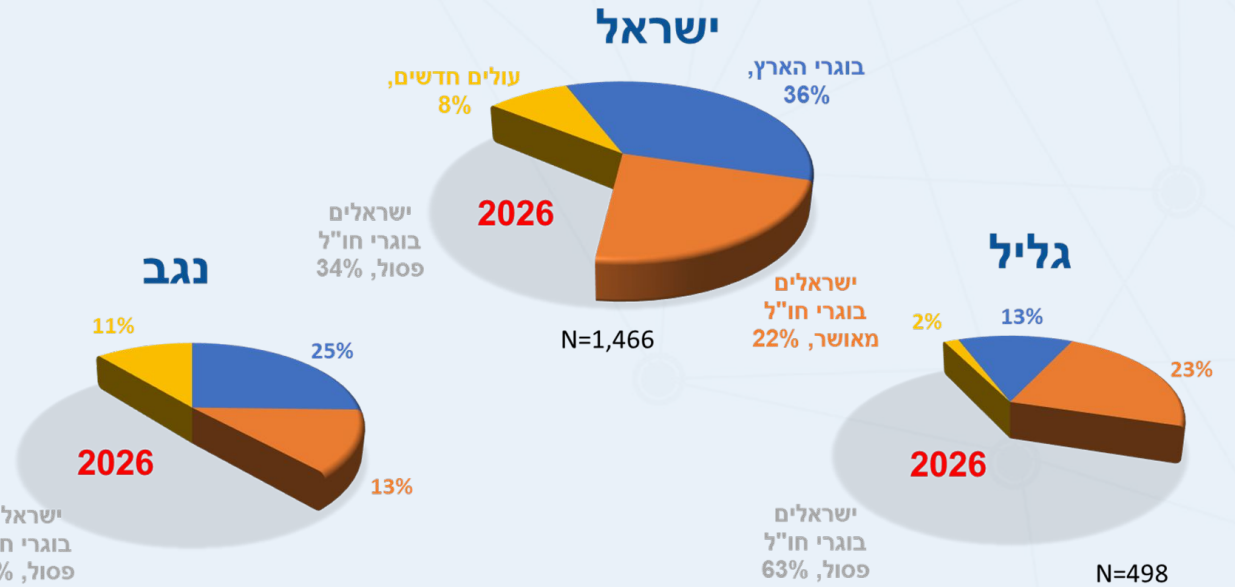
זרם מקבלי רישיון ברפואה, לפי מקום הלימודים 1985-2023



מקור: מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי, משרד הבריאות ■ ארצות הברית (USA) ■ רוסיה (Russia) ■ ארצות הברית (USA) ■ אחר (Other)



רפורמת יציב כחלון הזדמנות לשינוי תפיסתי

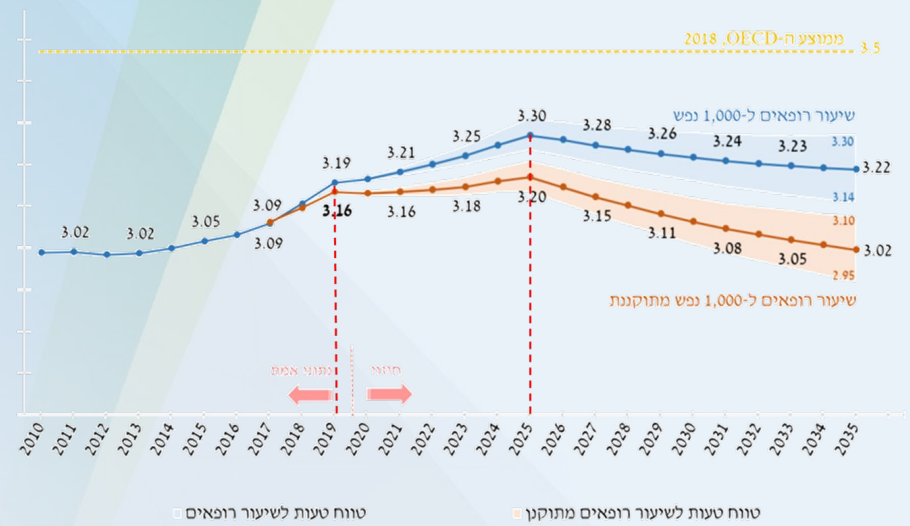


2019
 רגולציה חדשה

2018
 בדיקת עומק בעשרות אוניברסיטאות בחו"ל

2017-2018
 עשרות פניות למשרד הבריאות

מדיניות מבוססת נתונים

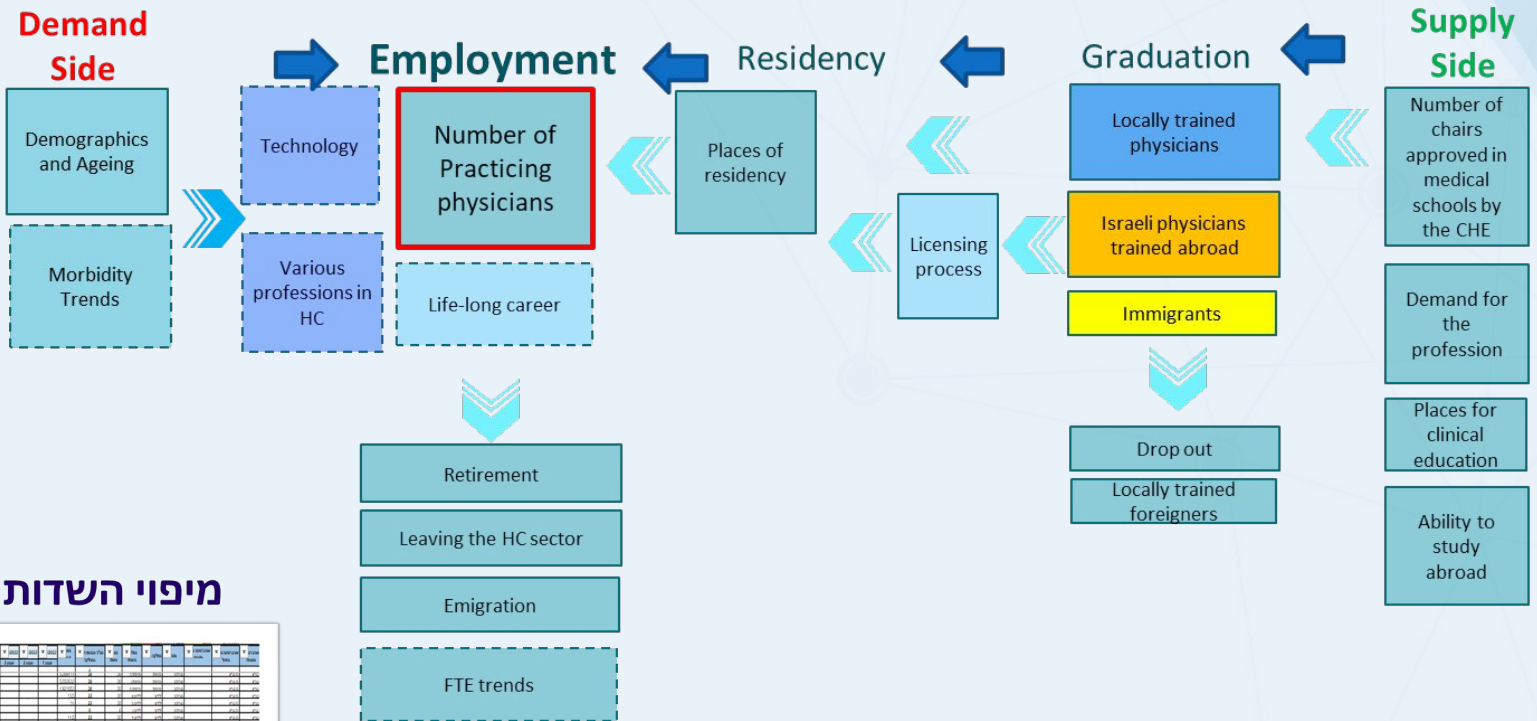


תחילת אופ"ק

חירוף

מיפוי השדות הקליניים של תשפ"ג

מחוז	רפ"א	רפ"ב	רפ"ג	רפ"ד	רפ"ה	רפ"ו	רפ"ז	רפ"ח	רפ"ט	רפ"י	רפ"יא	רפ"יב	רפ"יג	רפ"יד	רפ"טו	רפ"טז	רפ"טזא	רפ"טזב	רפ"טזג	רפ"טזד	רפ"טזה	רפ"טזו	רפ"טזז	רפ"טזח	רפ"טזט	רפ"טזי	רפ"טזיא	רפ"טזיב	רפ"טזיג	רפ"טזיד	רפ"טזיא	רפ"טזיב	רפ"טזיג	רפ"טזיד		
חיפה	100																																			
תל אביב	100																																			
ירושלים	100																																			
רמת הגולן	100																																			
השרון	100																																			
מנצח	100																																			
מגרון	100																																			
הדרום	100																																			
צפון	100																																			
מרכז	100																																			
מזרח	100																																			
שומרון	100																																			
נצרת	100																																			
הר הנגב	100																																			
השפלה	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			
הר הנגב	100																																			



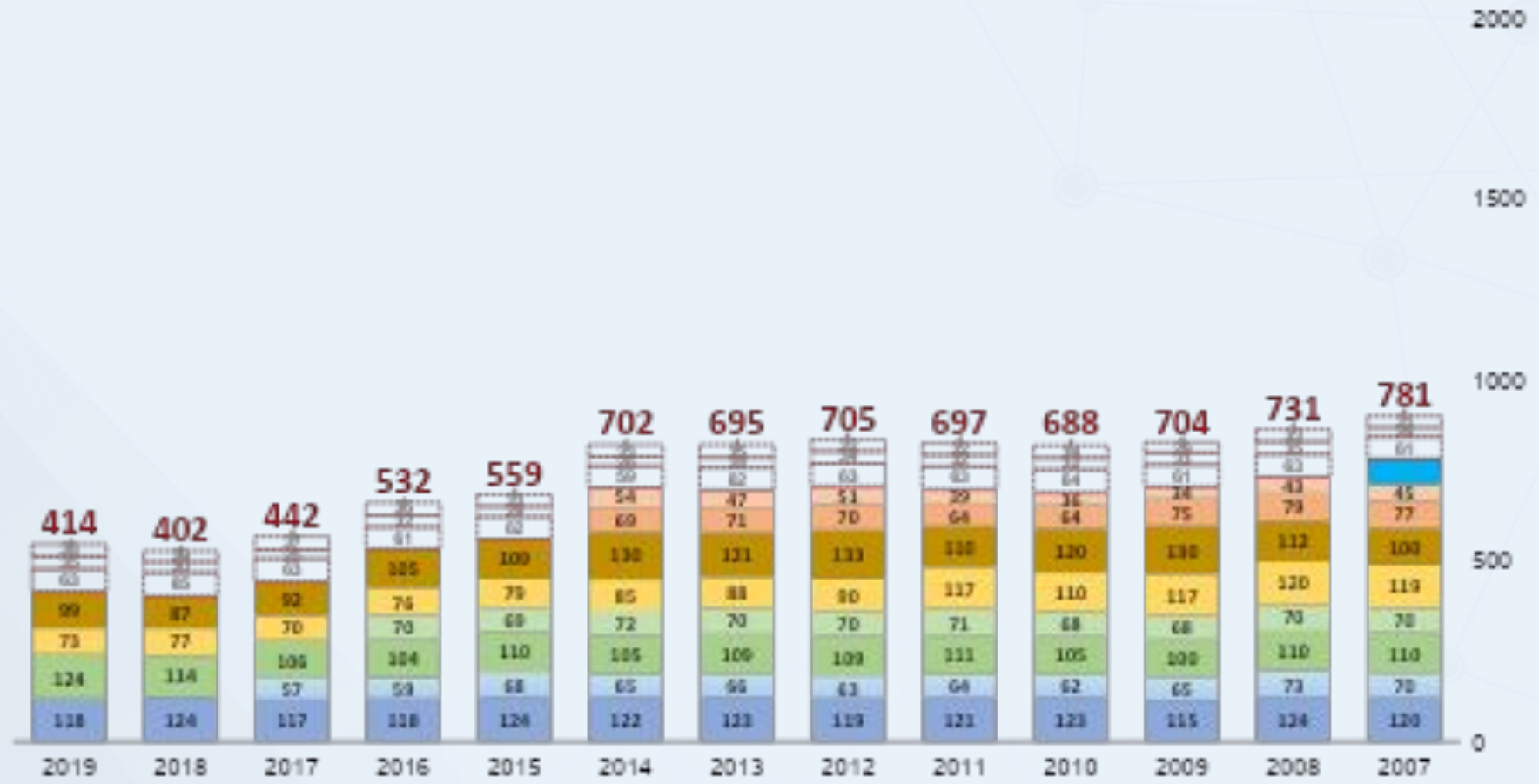
בוגרי הארץ



בוגרי הארץ

2007-2019 לארשיב האופרל רפס יתבב מיל'חתמ מ'טנדוטס רפסמ

- יתנש 6 ביבא לת
- יתנש 4 ביבא לת
- תירבעה
- "תרמנ" תירבעה
- יתנש 6 ו'ירוג נב
- יתנש 4 ו'ירוג נב (שדח)
- יתנש 6 ו'ינכטה
- יתנש 6 ו'יא רב (שדח)
- יתנש 4 ו'יא רב
- יתנש 3 ו'יא רב
- יתנש 4 לא'ירא
- (לטוב) מ'אק'רמא ביבא לת
- (לטוב) מ'אק'רמא ו'ינכט
- (לטוב) מ'אק'רמא ו'ירוג נב



וועדת גמזו
לתכנון שדות קליניים
בישראל 2024

Medical education and training in Israel:
Towards a better governance structure for health workforce planning and policy-making in Israel



June 2023

 **OECD**
BETTER POLICIES FOR BETTER LIVES

דוח וועדת מל"ג הלוי-
ביאר לבחינת מתווה
הכשרת רופאים בישראל
2022

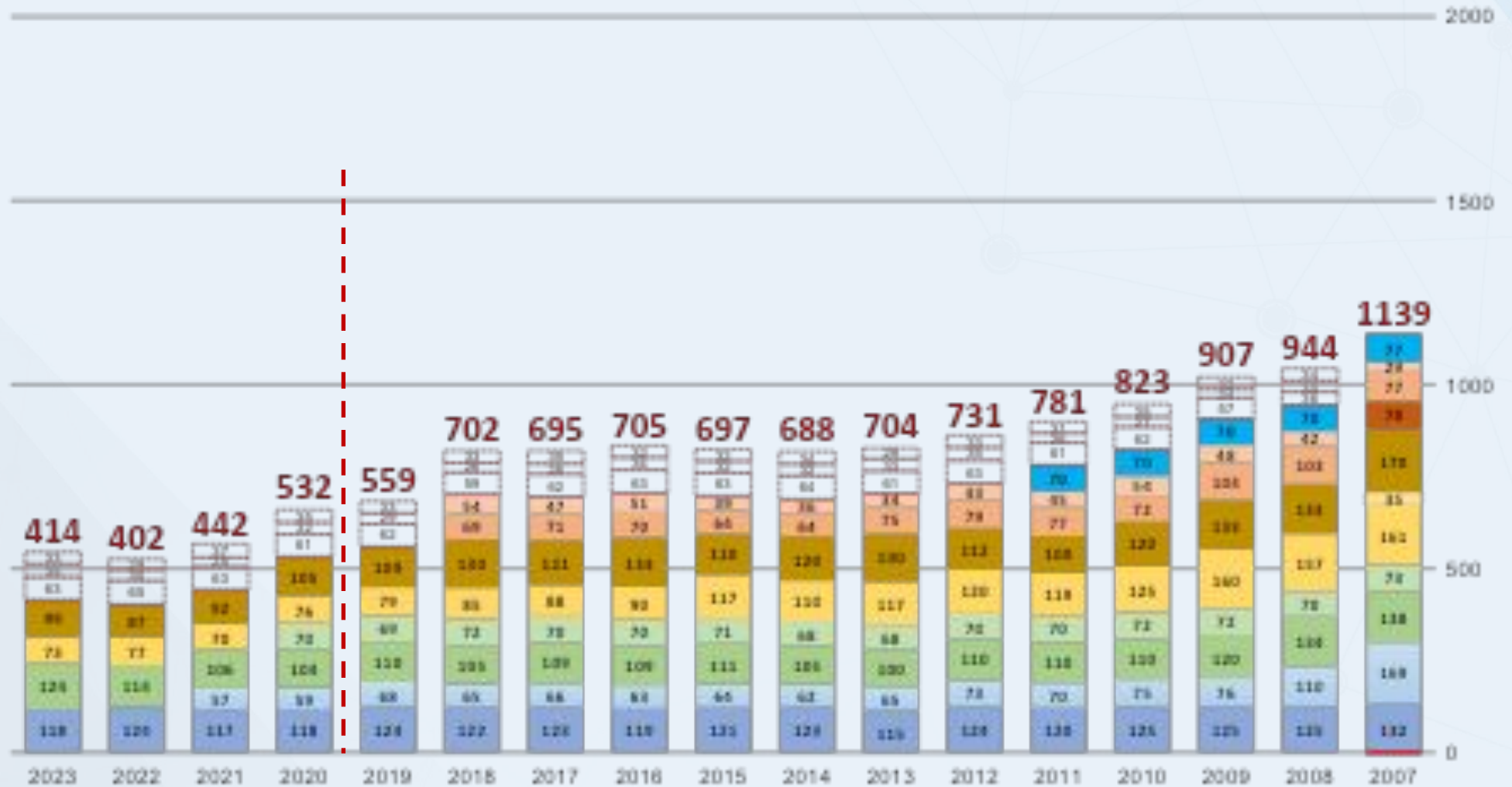
וועדת גמזו
לתכנון כ"א בישראל
2021



בוגרי הארץ

2007-2023 לארשיב האופרל רפס 'יתבב מ'ליחתמ מ'סנדוטס רפסמ

- יתנש 6 ביבא לת
- יתנש 4 ביבא לת
- תירבעה
- "תרמצ" תירבעה
- יתנש 6 ונירוג נב
- (שדח) יתנש 4 ונירוג נב
- יתנש 6 וינכטה
- (שדח) יתנש 6 וליא רב
- יתנש 4 וליא רב
- יתנש 3 וליא רב
- יתנש 4 לאירא
- (לטוב) מ'אקירמא ביבא לת
- (לטוב) מ'אקירמא וינכט
- (לטוב) מ'אקירמא ונירוג נב



מקור: מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי, משרד הבריאות

בוגרי חו"ל



ישראלים בוגרי חו"ל

- תכנית אופקים: הלוואות מדינה מותנות לסטודנטים מצטיינים למימון הלימודים.
- חיזוק הקשר של הסטודנטים בחו"ל עם מדינת ישראל, במטרה לעודד אותם לשוב לארץ עם סיום לימודיהם.
- מיפוי מלא של סטודנטים בחו"ל

<https://ofakim-med.co.il/>

The screenshot shows a web form titled "הרשמה למאגר סטודנטים ישראלים הלומדים בחו"ל" (Registration for the database of Israeli students studying abroad). The form is part of a three-step process: 1. פרטים אישיים (Personal details), 2. פרטי לימודים (Study details), and 3. שאלות נוספות (Additional questions). The current step is "פרטי לימודים".

Below the title, it says "משרד הבריאות - בריאות מספר בקשה: 4121".

The form fields include:

- מדינת הלימודים (Study country): צ'כיה (Czechia)
- עיר הלימודים (Study city): Praha
- מוסד לימודים (Study institution): Lekarska Fakulta, Univerzita Karlova .1
- שנת תחילת התואר בחו"ל (Year of starting the degree abroad): [Field with a question mark icon]
- שנת סיום לימודים משוערת (Estimated year of completion of studies): [Field]

ישראלים בוגרי חו"ל – תוכניות לחיזוק רמה קלינית בוגרי יציב

[HE עברית](#)
[מחקר](#)
[Rambam4U](#)
[דרושים](#)
[זימון תורים](#)
[אודות](#)

רמב"ם 

 הקריה הרפואית לבריאות האדם

[מחלקות ומרפאות](#)
[בדיקות וטיפולים](#)
[הרופאים שלנו](#)
[מיון רמב"ם](#)
[בי"ח לילדים](#)
[יולדות](#)

עמוד הבית < לימודים ברמב"ם < תוכנית מעלה



קורס הכנה לסטאז'	קורס חיזוק למתמחים	קורס הכנה להתמחות	הכנה למבחן רישוי
כרמל	זיו	רמב"ם	תל השומר
מאיר	ברזילי	סורוקה	
		גליל (נהריה)	
		איכילוב	

תוכנית "אופקים" מימון לימודי רפואה בחו"ל **אופקים**

איתך בלימודי הרפואה

קהל יעד < סטודנטים שלא התקבלו ללימודים בארץ

המטרה < סיוע משמעותי במימון הלימודים והסללה למקומות הנדרשים

השיטה < הלוואה ללא ריבית של 360,000 ₪ ללימודים בחו"ל << הופכת למענק בחלקה או במלואה אם הסטודנט השתקע בפריפריה או במקצועות נדרשים.

מחזור א' של 100 סטודנטים מסיים תהליך מיון כעת



הסטודנט מקבל מימון שכר לימוד
+ ליווי

החזר הלוואה בתשלום חודשי
או עבודה בפריפריה / מקצוע נדרש

<https://ofakim-med.co.il/>

עולים



רופאים עולים

- הקמת המינהלת בשיתוף המשרד לעלייה והקליטה וארגון "נפש בנפש"

בראשות דר' אפרת אפללו

- העברת הוראת העברית והקורסים לשלב טרום עלייה

- קיצור הבירוקרטיה בעלייה ובתהליך קבלת הרישיון.

- הקמת סל קליטה תעסוקתי (בנגב ובגליל תחילה)

- תמיכה בתכנית מסע רופאים ותכנית עליה 2000.

- כנסי MED-EX



נגב גליל ותוכניות נוספות



תוכנית "אילנות" - צוערים לרפואה מצמיחים מנהיגות רפואית בנגב ובגליל



אילנות צוערים לרפואה

מנהיגות רפואית צומחת בנגב ובגליל

יש בך אהבה לנגב או לגליל? ניחנת ברצון להשפיע או להוביל?
מתלבטת בין רפואה למנהיגות? אז למה לא לשלב?



<https://ilanot-program.co.il/>

התמחות ברפואה

לימודים אקדמאים
במימון מלא + דמי קיום

איתור
ומיין
מועמדים

ליווי אישי + פיתוח רשת
בוגרים + קהילת בריאות נגב
גליל

תכנית ליווי משמעותית
קבוצתית



תוכנית "כוכבים לרפואה" למתמחים מצטיינים

ראשי על התכנית צוות ומשתתפים מידע מקצועי למשתתפים



על התכנית

תכנית כוכבים לרפואה שמה לה למטרה לצמצם פערים באיכות ובכמות שירותי הרפואה בישראל, בדגש על פערי כוח אדם במקצועות נדרשים. התוכנית תפעל לגבש עתודה ניהולית בכירה מגוונת ומרושתת, להובלת מערכת הבריאות בפריפריה, באמצעות גיוס מתמחים מצטיינים, אשר יתמחו במקצועות הנדרשים, בנגב ובגליל.

המתמחים ייקחו חלק בתוכנית העשרה מקיפה ויהוו חלק מחוד החנית של הרפואה בנגב ובגליל תוך שילובם בפעילות מחקרית, אקדמית חינוכית ומנהיגותית באזורים אלה.



<https://kohavim-med.co.il/>

תוכנית "מנהיגות בנגב לבכירים"



English

קן מנדל-ישראל | Mandel Foundation (USA) | ספרייה ומרכז משאבים | יצירת קשר | כניסה לאזור האישי

יצירת קשר



קרן ג'ק, ג'וזף ומורטון מנדל-ישראל
מרכז מנדל למנהיגות בנגב



תוכנית מנדל למנהיגות רפואית לנגב

התוכנית פועלת לפיתוח מנהיגות רפואית ערכית שתביא לשיפור איכות הרפואה ולקידום דור העתיד של אנשי מערכות הבריאות בנגב

אנו מאמינים כי שינוי אפקטיבי בשדה הרפואה מצריך מנהיגות איכותית שתפעל לאור חזון אזורי כולל ומתוך מחויבות זכרתית לכלל תושבי הנגב. משתתפי התוכנית יובילו את הרפואה בנגב על בסיס רוח ומעשה, יהוו מודל השראה תמחי מקצועות הבריאות ויקדמו יוזמות חדשות לרווחת קהילות הנגב כולן.



מטרות התוכנית

- פיתוח דגמי מנהיגות אפקטיביים של אנשי רפואה בכירים, תוך התבססות על עיסוק ברוח ובערכים, וכן התייחסות ייחודית לשילוב שבין מנהיגות לבין מקום, תרבות וקהילה
- קידום קהילה של מנהיגים רפואיים במרחב הדרומי של ישראל שמהווה בית ומקור השראה לחבריה
- יצירת בסיס ידע הומניסטי רחב (פילוסופיה, היסטוריה, ספרות) כתשתית לחשיבה על רפואה כתחום פוגש-אדם
- קידום יוזמות מקוריות של משתתפי התוכנית להיטיב את המציאות בתחומי פעילותם בנגב לטובת המגוון האנושי החי בו

הכירו את העמיתים

ד"ר סברי אלסייד

תוכנית מנדל למנהיגות רפואית
לנגב: מחזור א' <<



ד"ר אחמד אבו עסא

תוכנית מנדל למנהיגות רפואית
לנגב: מחזור א' <<



עוד עמיתים

משרד
הבריאות

המטה הלאומי

מקור: מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי, משרד הבריאות

מינהלת הקמת תשתית כוח אדם מרכז שיקום



מיזם משותף

מודל חדשני

להקמת תשתית כוח אדם
במרכזים רפואיים חדשים

הקמת מרכז השיקום ע"ש הלמסלי במרכז הרפואי צפון

רופאים חוקרים – תוכנית "מבריא"

לצד הגדלה מאסיבית של סטודנטים לרפואה יש רצון לטפח קבוצות עלית כגון

רופאים שהמיקוד שלהם הוא במחקר רפואי. יו"ר התוכנית פרופ' אירית בן-אהרון

מסלול ההתמחות המחקרית במסגרת תוכנית מבריא היא יוזמה משותפת של המועצה המדעית של

ההסתדרות הרפואית, משרד הבריאות, הקרן הלאומית למדע והקרנות הפילנתרופיות יד הנדיב וקרן

קלרמן ומיועדת להרחיב את ההכשרה המחקרית של מתמחים עם רקע מחקרי קודם, בהנחיית חוקרים

מובילים במעבדות מחקר באוניברסיטאות או בבתי חולים בישראל. מסלול זה יסייע ברכישת מיומנויות

מחקר וחינוך מחקרי, במטרה להרחיב את קהילת הרופאים



MAVRI

About

Mavri Tracks

News & Events

FAQS

Contact Us



Funded Projects

MAVRI Research-Oriented Medical Residency



APPLY HERE

About the program

The MAVRI Research-Oriented Medical Residency program aims to promote in-depth research training for physicians during residency, in which they will acquire significant training, skills and research experience



<https://mavri.isf.org.il/mavri-tracks/mavri-research-oriented-medical-residency/>

שינוי אדפטיבי – תכנון במערכת הבריאות

4 צעדים בדרך לתכנון ארוך טווח

פרואקטיביות

אחריות משותפת

תכנון ארוך
טווח

מדיניות מבוססת
נתונים

רתימת שותפים



Case study

צוות לאומי לניהול שדות קליניים



המלצות הוועדה – צוות לאומי לניהול שדות קליניים

"הוועדה ממליצה על צעדי מדיניות שמטרתם יצירת תהליך שקוף שיאפשר יחסי כוחות הוגנים בין בתי החולים לפקולטה בבואם להסדיר את שיתוף הפעולה ביניהם... יוקם גוף קבוע – צוות לאומי לניהול שדות קליניים".

דוח גמזו 2024

הרכב הצוות הלאומי

יו"ר משותף, משרד הבריאות

מר משה בר סימן טוב

יו"ר משותף, הוות"ת

פרופ' יוסי מקורי

דיקני הפקולטות לרפואה

פרופ' שי אשכנזי, פרופ' קרן בן אברהם, פרופ' עמי ארונהיים, פרופ' אלי פיקרסקי, פרופ' אורלי אבני, פרופ' רלי הרשקוביץ
דיקן לבית ספר לרפואה באוניברסיטת רייכמן (אושר)
דיקנית בית ספר לרפואה במכון ויצמן (בכפוף לאישור)
דיקן בית ספר לרפואה באוניברסיטת חיפה (בכפוף לאישור)

חטיבת בתי החולים של כללית

ד"ר אורלי וינשטיין

חטיבת בתי החולים הממשלתיים

פרופ' אסנת לב ציון קורח

המל"ג

ד"ר ורדה בן שאול

משרד האוצר

הגב' תמר צ'ין

משרד הבריאות

הגב' רייצ'ל ברנר שלם

תפקידי הצוות הלאומי

1. הבטחת ההגעה ליעדי מספר הסטודנטים כפי שיוגדרו על ידי משרד הבריאות, המל"ג

ומשרד האוצר

2. חלוקת יעד מספר הסטודנטים הלאומי בין הפקולטות לרפואה בארץ, כך שיוגדר יעד

סטודנטים לכל אחת מהפקולטות לשנים תשפ"ו (2025-6) עד תשפ"ח (2027-8).

3. חלוקת השדות הקליניים בכל בית חולים בין הפקולטות השונות באופן שיאפשר הגעה

ליעד שנקבע לשנה הקרובה

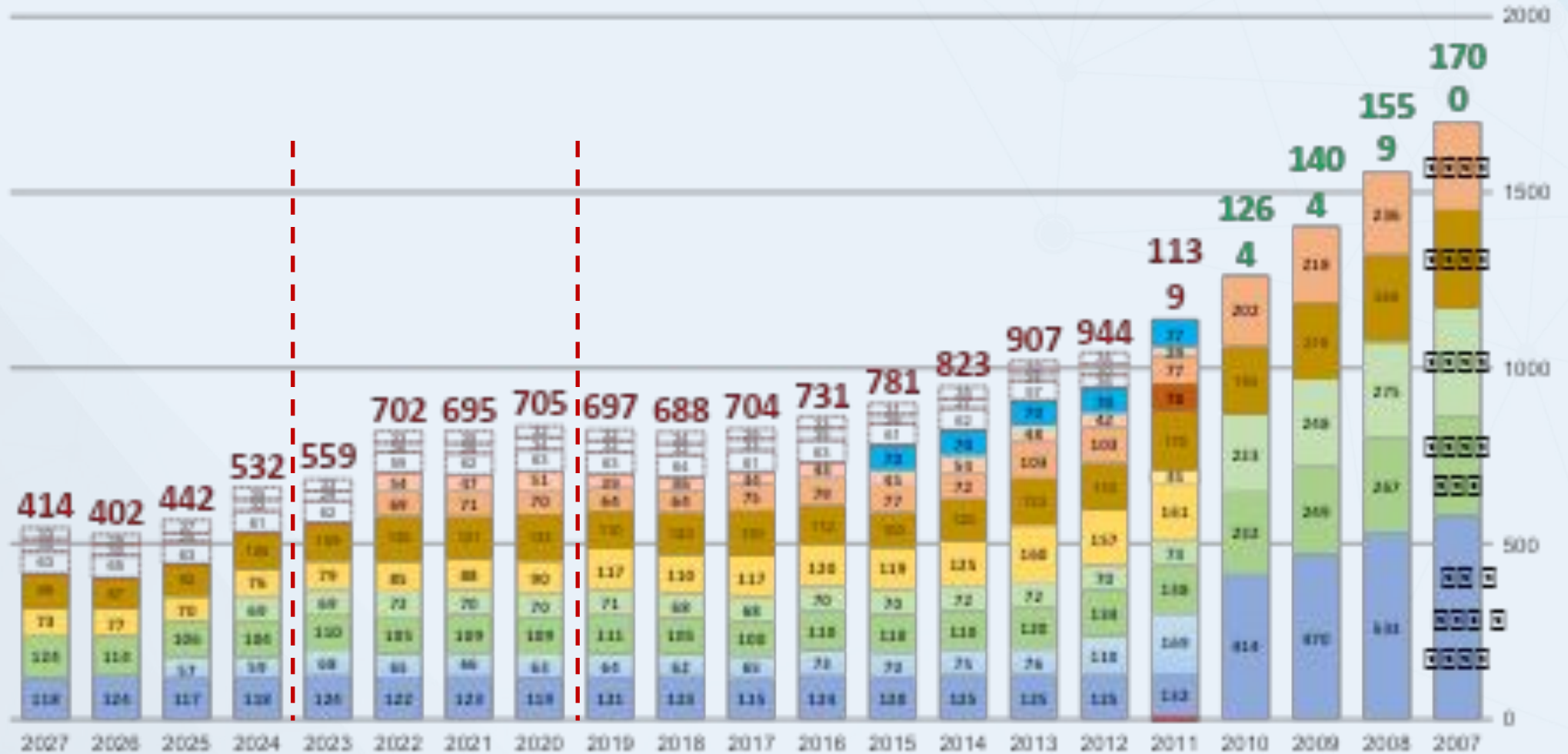
4. הגשת דו"ח שנתי של תכנון מול ביצוע ועמידה ביעדים ליו"ר ות"ת ולמנכ"ל משרד

הבריאות.

בוגרי הארץ – יעדים של הצוות המשותף

2007-2027 לארשיב האופרל רפס יתבב סיליחתמ ס'יטנדוטס רפסמ

- יתנש 6 ביבא לת
- יתנש 4 ביבא לת
- תירבעה
- "תרמצ" תירבעה
- יתנש 6 וירוג נב
- יתנש 4 וירוג נב (שדח)
- יתנש 6 ויננטה
- יתנש 6 וליא רב (שדח)
- יתנש 4 וליא רב
- יתנש 3 וליא רב
- יתנש 4 לאירא
- ס'יאקירמא ביבא לת (ל טוב)
- ס'יאקירמא ויננט
- ס'יאקירמא וירוג נב (ל טוב)



מבט צופה פני עתיד

הקמת אגף בכיר תכנון כוח אדם



סמנכ"ל תכנון
אסטרטגי וכלכלי
איילת גרינבאום -
אריזון

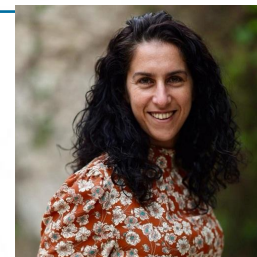
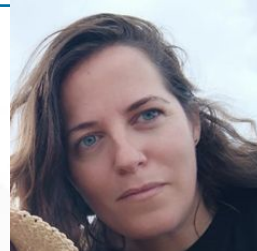
מנהלת אגף בכירה
– תכנון כ"א
רייצ'ל ברנר
שלם



תכנון הכשרת
רופאים

תכנון התמחויות
ברפואה – יפעת
עירשי-בס

תכנון מקצועות
בריאות – טלי ניצני
ביטון



T.B.D



מה בתכנון?

הקמת מועצה לאומית מייעצת לתכנון כוח אדם רפואי

אימוץ ויישום המלצות ועדת ברסימנטוב

תכנון התמחויות

(1) הצבת יעדים לאומיים

(2) מודלים להכוונה של מוסדות רפואה לעמידה ביעדים

(3) התאמות בין היצע לביקוש ככלי מרכזי למדיניות

תכנון מקצועות בריאות



בקרוב כבר לא יישארו מספיק רופאים כדי לטפל בנו



רופאים המבקוצע חולה

למרות שיש כמעט 30 אלף רופאים בישראל, רובם במוסדות רפואיים ציבוריים...
מגפת הקורונה חשפה את חוסר ההכשרה הרפואית המספקת את צורכי המדינה...
מנתוני משרד הבריאות: מיעוט רופאים במספר תחומי רפואה חשובים...

למדו בחו"ל, רובם בפקולות ישראליות

משרד הבריאות מנסה לגייס רופאים חוזרים מלימודים בחו"ל...
רובם מלמדים בבתי ספר רפואיים בישראל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

משימה קשה, אך לא בלתי אפשרית: מספר הסטודנטים לרפואה עומד בפני גידול דו

משרד החינוך דוח: עלייה בליווי סטודנטים לרפואה...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

פרופיל הרופאים החדשים בישראל צפוי להשתנות דרמטית בשנים הקרובות

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

קולם רזים בית ספר לרפואה. להם עכשיו והוא זמן הכחמה למחסור ברופאים

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

נדרשנו לפתור את בעיית המחסור ברופאים

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

מיון חלקי או מלא ללימודים מהאריה

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

רובם ילדינו ילדינו ילדינו

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

תמיכה כפרפרית ובלומים בחו"ל: המהפכה שתשרי את הרפואה בישראל?

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

Israel addressing shortage of physicians with plans for three medical schools

Ceremonie held for Univ. of Haifa school...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

מחירם של רופאים יורד

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

משימה קשה, אך לא בלתי אפשרית

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

הרופאים החדשים והמאבק עליהם

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

הכשירות הרפואית תיפגע: רק 30% מהסטודנטים לרפואה בחו"ל רוצים לחזור

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

הקריזה החדשה מהמחסור ברופאים

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

מחירם של רופאים יורד

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

משימה קשה, אך לא בלתי אפשרית

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

הרופאים החדשים והמאבק עליהם

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

מערך לעשרים: לימודי הרפואה הממלכתי האליטיבי ביותר בישראל

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

מחירם של רופאים יורד

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

משימה קשה, אך לא בלתי אפשרית

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...

הרופאים החדשים והמאבק עליהם

מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...
מנתוני משרד הבריאות: עלייה במספר רופאים בתחומי רפואה מסוימים...

משימה קשה, אך לא בלתי אפשרית

מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...
מנתוני משרד החינוך: מגמת עלייה בלימודים בחו"ל...